



携手前行 共创未来！韩珍堂赴深圳开展精准招商推介

6月16日,太原市在深圳成功举办了“锦绣太原·携手鹏城”招商引资推介会。会场内气氛热烈,嘉宾云集,近百位企业家和商会代表出席。

这次的考察招商是太原市“产业链招商引资行动月”“走出去”招商活动的重要内容,太重集团作为山西唯一的“双链主”企业,受邀出席本次招商推介会。集团公司党委书记、董事长韩珍堂围绕高端装备制造和风电装备产业链作了重点招商推介。

韩珍堂说,每次来到因改革而生,以创新为魂的深圳,都能感受到这个年轻而又充满活力城市的勃勃生机、无限商机。在《国家创新型城市创新能力评价报告2021》排名中,深圳依然位居榜首,市场主体总量和创业密度也是稳居全国第一。创新,对于深圳而言,就像厚植于这座城市发展的DNA,深度融入了发展的每一寸肌理。

太重集团是新中国自行设计建造的第一座重型机械制造企业,累计创造了500余项中国和世界第一,被誉为“国民经济的开路先锋”。全面深化改革以来,公司产业布局进一步优化,产品结构持续升级,凭借在高端装备制造和风电装备领域的突出优势,成为山西这两条重点产业链的“链主”。推行产业链链长制,是贯彻落实习近平总书记考察调研山西重要指示精神,加快蹚出转型发展新路的具体行动。围绕产业链部署创新链、围绕创新链布局产业链,要担当起“链主”企业责任。站在深圳这片充满创新活力的沃土上,期待着更多的创新因子植入三晋大地,期待着深圳各界精英与太重集团携手前行、共创未来!志同道合



者,不以山海为远。创新的鹏城、锦绣的太原,一定能共同激活产业链发展新动能,推动产业链提质升级。

参加推介会的企业家们反响积极热烈,他们表示,太重集团作为重型装备制造企业,在转型升级过程中,勇扛“大国重器”的责任和使命,涌现出了一批代表中国制造领先水平的产业科技创新成果。“一链炼焦”首开全国同行业先河,作为高端装备制造和风电装备产业的“链主”企业,引领着产业的高质量发展。在招商现场,禾望电气、华制智能、图门新能源等企业,作为行业翘楚,战略方向与太重集团的发展高度契合,非常愿意成为太重集团的重要战略合作伙伴,发挥自身优势、开展全方位合作、携手实现互利共赢。

发挥“链主”企业在项目谋划上的推动作用,推介会结束后,韩珍堂实地考察了禾望电气、华制智

能、腾讯、图门以及保力新能源公司。深入了解企业发展、产业布局、战略规划,受到了对方领导的热情接待。禾望电气是一家深耕风力、光伏发电产品的企业。华制智能是全球化的工业互联网生态领跑者。腾讯公司是一家世界领先的互联网科技公司。图门新能源有限公司致力于为用户提供电力自动化技术、测试仪器和监控系统。保力新能源科技股份有限公司专注于研发生产磷酸铁锂电池。韩珍堂说,这几家公司,都是太重集团产业链上下游的相关企业。在产业发展过程中,企业犹如散落的珍珠,串珠成链,才能更加璀璨夺目,才能让产业集群的优势快速释放。

座谈会上,韩珍堂表示,太重集团作为“链主”企业,积极推进延链强链补链,全面加强与合作伙伴的合作,把“链主”企业的龙头作用发挥到极致。创新是引领企业发展的第一动力。要把创新当使命,视创新如生命,抓创新要拼命。集团公司聚焦产业发展、产品创新、企业营销,坚持系统性思维,体系化推进,积极与世界接轨,筹备建立国际联合研究院,联合攻关“卡脖子”技术,加快推动太重信息化、智能化建设步伐,切实推动产品实现国产化、智能化、人性化、绿色化、轻量化。下一步,集团公司将依托山西省、太原市的政策支持和营商环境,充分发挥有市场、有需求、有政策、有环境的优势,与产业链上的相关企业开展战略合作、技术合作、资本合作,务实推动合作,携手共谋发展。

集团公司副总经理吴建华及相关单位负责人参加活动。

要算账 会算账 算好账

韩玉明:算好“降本账”提升管理效能

为全面贯彻落实集团公司深化改革提质增效扭亏减亏三年行动推进会会议精神,轨道公司第一时间将“要算账、会算账、算好账”的核心要义在公司办公主楼、车间入口等公共区域进行集中宣传,让讲话精神切实转化为全体干部职工真抓实干的有力行动和履职尽责的强烈担当。

企业是赚钱的组织,要获得利润,不仅要开源,也要节流。轨道公司做好精打细算“降本”账,提高精益管理能力和水平,全力完成“三个三年行动”任务目标。

要算“降本”账,重在强理念。轨道公司作为集团公司唯一一家入选国务院国资委“科改示范企业”名单企业,始终按照公司“五要、五抓、五建设”具体工作要求,重点围绕抓成本,

全面对标同行业先进企业,深挖潜力增效益,在全流程管控过程中杜绝“跑冒滴漏”现象,坚持推进精益生产、精益组织,科学谋划、全方位提升精益管理水平。同时,在工艺、技术、设备乃至行政管理中,全面梳理成本的每一个可控环节,秉持“一切成本皆可降”的理念,推进全工作领域降本增效,将内部成本控制做到最优,不断提高产品市场竞争力。

会算“降本”账,重在好方法。综合降本方面,根据公司领导带队深入生产工部全方位调研成本的结果,编制提升进度计划,有针对性地推动各成本中心降本增效项目,并由相关业务部门进行监督考核。生产降本方面,加大精益生产力度,建立生产日计划、产出进度和重点项目跟踪机制,分析解决生产瓶颈,科学组织、精准投入、按需产出,

(下转第三版)

提管理 强素质 促发展

采购中心:坚定信心 扎实推进“两大工程”

“两大工程”是集团公司实现转型新生、提高产业竞争力的重要抓手、意义重大。近日,采购中心用“三个讲明”安排部署了基础管理提升和职工基本素质提升的工作任务。

讲明提升工作的意义和原则,基础管理水平的高低影响采购效率、外购件质量、信息化建设、分析决策能力,最终影响经济责任制指标和职工收入,要求以“规章制度、职责流程、标准体系、基础数据、信息共享”为抓手,遵循全员参与、对标赶超、长期推进的原则开展基础管理提升工作;职工基本素质的高低直接决定了个人晋升和为企业创造效益的能力,要求以“行为文明规范、业务精通熟练、思维条理严谨”为抓手,遵循以人为本、内外一致、注重实效的原则开展职工

基本素质提升工作。

讲明提升工作的具体任务和标准,管理提升工作具体分为建立基础数据库、建立工作标准体系、健全基本管理制度、梳理完善职责流程、推进信息化建设、改进计量检验质量、提升干部职工执行力7项工作;职工基本素质提升工作具体分为主题教育、业务培训、绩效考核、督导检查、宣传报道5项工作。中心下发“两个提升”任务清单,明确责任科室和完成时限,建立“千斤重担大家挑、人人肩上有指标”的协同局面。要求中心各内设机构要以责任清单为主线,坚持“计划、执行、检查、问效”四位一体的闭环工作流程,疏通“肠梗阻”,有始有终、善作善成。

讲明提升工作的实现目标,要求在8月30前,中心各内设机构要采取一系列扎实有效的措施,

(下转第二版)

集团公司亮相2022年山西省节能宣传周启动仪式

6月13日至19日是第32个全国节能宣传周,今年的主题是“绿色低碳,节能先行”。6月13日,2022年山西省节能宣传周启动仪式在太原举行。太重集团作为山西省新能源领军企业和风电装备产业的“链主”企业,受邀参加此次活动。

启动仪式上,公司利用生动的图片和详尽的文字,介绍了太重近年来不断深化改革、转型发展和创新升级情况,在节能减排和新能源开发等领域取得的新技术、新成果,吸引了众多观众以及相关企业代表前来观看。

响应“双碳”战略,厚植高质量发展的绿色“底牌”。集团公司积极贯彻落实党中央、国务院以及省市“碳达峰、碳中和”相关政策要求,建立了科学的能源管理制度和管理机构,充分发挥“互联网+”能源管理

系统作用,提高能源利用效率,全年节能、减排、降耗工作成效明显,全面完成了2021年太原市重点用能单位能耗双控目标任务。同时,主动承担“链主”责任使命,在发挥好自身的技术和制造优势的同时,着力在风资源开发利用以及风场运维管理等方面做强做大,助力我省“双碳”工作的稳步推进。

下一步,公司将持续改进生产工艺流程,采用新技术、新工艺、新装备实现生产过程节能减排,勇挑绿色转型发展重任,推动产品结构优化升级,大力发展新能源装备,不断提高产业绿色低碳发展水平,在助力我省实现“双碳”目标过程中主动作为,加快促进经济社会发展全面绿色转型,为山西全方位推动高质量发展提供有力支撑。

(吴佳玮)



6月16日是第18个全国安全生产宣传咨询日,包储分公司通过设置安全生产咨询台、宣传展板、悬挂宣传条幅、发放宣传手册等方式,向分公司生产一线职工宣传安全生产知识,提供安全生产相关问题咨询。

图/文 王凯

提管理 强素质 促发展

(上接第一版)实现“言行规范、举止文明、衣着整洁得体”“精气神旺、专注度高、执行力强”的职工素质提升目标;实现“综合管理现代化、经营管理科学化、采购管理系统化”的基础管理目标。

今后,采购中心将以“两个提升”为引领,闯新路、开新局,不断强化争的意识、闯的意识,为推动公司高质量高速度发展贡献力量。

机械配件:提升“两大工程”筑牢根基

机械配件公司深入开展基础管理提升工程和基本素质提升工程,结合公司实际运行情况,制定提升“两大工程”实施方案,进一步改善基础管理薄弱环节,促进各专业管理工作的全面提升。

本次提升活动实施方案坚持“全员参与、对标赶超、长期推进”三项基本原则,对基础数据、标准体系、规章制度、职责流程、计量检验、信息共享六个方面提升综合效能,进一步划分责任部门,在综合管理、生产经营、技术质量、人才建设、党的建设五个方面强化基础管理,固本培元、有效防范风险、确保公司基业长青。同时,开展“五个一”活动,即学习一个手册,开设一个专栏,制定一套流程,制作一套视频,明确一项要求;完善薪酬考核办法,细化考核激励分配,编制岗位说明书,实行阶段性人才胜任力评估,实现人岗动态管理,激发每位职工的主动性和能动性;加强党务能力提升,各支部针对工作实际完成党建工作项目化的建立,对难点问题实行“清单制”,明确事项、进度及责任人。通过制定的系列举措全面提升职工素质能力,筑牢发展根基,促进各项管理工作的精细化水平持续提升。

下一步,机械配件公司将以“两大工程”为契机,以真抓实干、脚踏实地的精神扎实开展工作,为推动公司高质量高速度发展积蓄力量。

公司承制的125MN自由锻造压机顺利投产

近日,太重滨海公司传来好消息,公司为山东宝鼎重工生产的125MN自由锻造压机正式投产!该压机是其万吨压机技改项目的关键设备之一,此次投产将成功助力用户迈进“大国重器”的制造行业,为扩大太重产品市场份额,提高太重整体竞争力再添新业绩。

面对新冠疫情带来的挑战,技术中心锻压所与锻压分厂技术人员同心协力,迎难而上,根据设备实际情况,机械、液压和电气协同工作,精细化操作,为用户早日投产加班加点,最终历时两月,安装与调试工作全部完成。投产当天,在山东宝鼎重工锻压车间,125MN自由锻油压机与配套的锻造操作机联动,一块近30吨的大钢锭在压机锤头的压力下,如面团般被缓缓压扁,这标志着又一大国重器加入中国高端制造业集群,

开始正式服役。

该125MN自由锻造压机总高度20米,移动工作台4.5*11米,行程11米,活动横梁行程4米,净空7.4米,最大压力可达125MN;该压机液压系统由太重榆液油泵+阿托斯比例阀组成,采用先进的控制系统,可实现对大型锻件的高精度控制。投产后可帮助用户现有配套设备实现单重1-200吨的轴、管、筒、环、饼、板、特种异形装备零部件的全规格全覆盖。

承载着中国制造,承载着太重品牌。下一步,滨海公司将乘势而上,继续与合作伙伴建立长期战略合作关系,实现优势互补、互通有无,以实际行动重塑太重“技术领先、质量过硬、成本最低、交货及时、服务周到”的企业新形象,为公司高质量高速度发展提供源动力。

(郭爽爽)

遵守安全生产法 当好第一责任人

——配送中心认真开展“安全生产月”和“环境日”活动

近日,根据集团公司关于开展2022年“安全生产月”和“环境日”活动要求,智能加工配送中心紧扣“遵守安全生产法,当好第一责任人”和“共建清洁美丽世界”的活动主题,对活动的开展进行了全面安排和部署,取得了实效。

为了确保此次活动的顺利开展,中心及时召开了专题工作会议,结合《通知》要求,以端正态度,明确目标,压实责任为出发点和落脚点,结合中心工作实际,制定了活动的详细计划和具体实施方案,并通过组织员工积极参与安全生产、环境保护、职业健康知识专项答题;观看《生命重于泰山》教育专题片等多种形式,使中心广大干部职工接受了一次全面、系统的安全生产、环境保

护、职业健康学习教育,牢固树立起“人民至上,生命至上”的安全发展理念,为活动的有序推进提供了思想指导和基本遵循。

无危则是安,无缺则为全,安全就是生命,安全更是责任。在下一步活动的开展过程中,智能加工配送中心将紧密结合新园区项目建设中的土建、设备安装、运行调试等一系列重点工作,秉承“建设目标后墙不倒,安全监督关口前移”的工作方针,坚持“安全无小事”的工作原则,针对新园区项目建设24小时立体交叉作业的工作特点,进一步提高安全意识、强化安全监管,排除事故隐患,为中心早日实现全面达产达效添砖加瓦、保驾护航!

(刘远超)

开展QC活动 推动油膜产品质量再提升

太重油膜轴承作为行业领跑者,占有国内80%以上的市场,这背后除了先进的技术支撑,还有过硬的质量保障。近两年,随着钢铁行业的复苏,油膜分公司的订单也随之增多,生产任务更加饱满。在交货周期紧、生产任务重的情况下,分公司质量提升面临新的挑战。

为保证每一个订单,每一个零件的高质量产出,严格高效对各工序进行质量把控,油膜分公司特成立QC专项小组,由产品研发室牵头,联合技术工艺室、质检工部,制定出更高效、更系统、更规范的质检方案和质控流程。

分公司QC小组以“精准控制”为原则,按组织模式将油膜轴承质量控制分为

常规加工件质控、外协加工件质控、毛坯件质控和成品采购件质控四大类。在此基础上,小组成员又进一步将同种类型不同图号的零件进行分类整理,并建立系统的质控模板,对材料成分、性能、尺寸、形位精度、无损探伤、外观质量以及工艺路线、工序要求等提出明确要求,通过制作系统质控表实现了质量控制标准化,为保证油膜轴承质量奠定了基础。

“抓质量,围绕用户需求铸精品”是集团公司“五个抓”的重要内容,相信通过此次质控标准化的制定和实施,公司油膜产品质量定将更进一步,为太重树立更好的品牌形象提供有力支撑。

(油膜宣)

学好用好《工会法》 推动工会法治化建设

为深入推进新《工会法》的学习贯彻,提高工会干部的理论知识和履职能力,更好地服务职工群众,根据公司工会学习宣传贯彻《工会法》的总体安排部署。6月16日,培训班首堂课程《习近平法治思想学习纲要》开讲。

工会工作法治化建设既是工会改革与自身建设的重要内容,又可为工会改革创新提供有力的法治保障。按照公司“五要、五抓、五建设”要求,公司工会将在6月

16日-6月26日期间举办“深入学习贯彻《工会法》推进工会工作法治化建设”专题网络培训班,切实推动工会工作高质量发展。

下一步,公司工会将把新修订的《工会法》作为普法重点,运用好职工服务阵地,组织开展好宣传教育,推动新《工会法》学习宣传进基层、进班组,教育引导职工群众学好、用好《工会法》,以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

(工会宣)

为用户提供“产品+系统解决方案”的一揽子服务,要让用户体会到意想不到、超预期的超值服务,是工程机械分公司的目标。近日,用户订购了焦化设备分公司的整套焦炉设备,陆续到货后又面临无法安装的困难。

除了产品成套,服务也要配套。工程机械分公司闻讯而动,充分发挥吊装优势,仅用三天时间就完成了此次吊装设备的保供任务。时间就是命令,效率就是责任。接到命令后,分公司连夜进行项目评估。从设备选型、吊装参数确定、现场场地布置、服务保障等环节充分论证,根据焦炉设备尺寸、重量等参数,最终决定选用TZC150履带式起重机来完成此次吊装任务。

TZC150履带式起重机刚刚在潇河产业园区服役完毕,工程机械分公司服务工部抽调精锐力量,从集团公司本部奔赴潇河园区,连夜进行拆卸。为减少运输成本、缩短转运周期,公司提前协调好运输车辆,确保一边拆除一边装车,两天时

间将重达100多吨零部件全部拆除,并发运至用户现场。

正午十分,烈日炎炎,用户现场当地气温高达30摄氏度,起重机安装任务迫在眉睫。经过车辆站位、臂架顺序摆放、路面地基沉陷分析、机电液总装指导以及设备操控等一系列环节的分析考察,并与用户交流确认后,立即开始设备安装。在安调人员的努力下,仅用一天便顺利完成此次安装任务,帮助用户解决了设备吊装的燃眉之急,获得用户的高度肯定。

不断创新、不断提升产品质量、不断为用户提供最好的服务,是太重逆势崛起、制胜突围的关键。从产品升级到营销创新,从售出产品到全方位打造用户服务体系,太重在转型升级中积蓄力量,必将建设成为具有国际一流竞争力的现代智能装备制造企业。

(工程机械宣)

轨道公司车轮二厂是习近平总书记2017年考察调研时重点参观并长时间驻足的车间。如今的车轮二厂,压机发出“轰隆隆”的响声,工人师傅们忙碌地穿梭来往于岗位之间,智能化的车轮生产线从锯切、下料、转运、进炉、加热、保温、出炉到锻轧成型,在不到一分钟的时间里就能生产出一片车轮,奏响了“二季度达产增效”的生产最强音。

按照扁平化、无边界管理思路,车轮第二党支部近期组织分厂11人赴轮轴厂进行对标交流。在交流中,车轮第二党支部与轮轴党支部党员代表踊跃发言,对生产过程中遇到的难点、堵点,产品关键尺寸参数控制、物料转运细节等方面进行了充分交流与探讨,一致认为需建立上下游对标

交流长效机制。同时详细了解了轮对产品的压装过程,特别是明确了产品质量控制的重点。

得益于轨道公司集成化的生产制造优势,公司产品全面覆盖车轮、车轴、齿轮箱以及轮对的锻造、加工、组装环节,公司内部各分厂既是集成化体系的重要组成部分,也互为上下游。加强交流、联通上下游制造优势可以充分促进公司全面收集积累产品的使用、装配信息,从而促进技术工艺水平不断迭代升级。

车轮第二党支部将持续树牢“用户至上”“对标一流”的经营理念,外塑形象,内强素质,发挥好党员在生产制造过程中的先锋模范作用,全力以赴实现“两完成、三提高”目标,推动公司高质量高速发展。

(轨道宣)

(上接第一版)通过拉动式生产组织模式的转变,实现“准时制”生产。

算好“降本”账,重在显成效。原材料方面,今年1-5月,通过改制库存原材料超200吨,盘活资金130余万元。车轮生产方面,加大修旧利废力度,通过修复编码器、驱动螺旋机构、废旧电机等手段,节约备件投入超20万元;充分调动生产空档期离线操作人员能动性,承揽产品涂漆等协作项目,节省协作费用超15万元。车轴生产方面,对精加工刀具二次利用在粗车加工进行试验,单根车轴刀具费用降低约8%;通过控制切削液浓度比例,车轴三孔加工切削液费用降低近30%。

下一步,轨道公司将持续围绕精益管理提升,特别是在降本增效上深挖潜力,为集团公司持续深化改革、提质增效,奋力开创全方位高质量高速度发展新局面贡献最大力量。

张作鹏:建立“算账”文化“算”出发展增长点

生产经营要会算账,理清账目、清晰思路,才能应对当下、谋划全局。集团公司党委书记、董事长韩珍堂强调在各项工作中“要算账、会算账、算好账”,坚持正确政治方向,全面提升经济效益,积极履行社会责任,为太重榆液围绕“双正”目标开展各项生产经营工作提供了思路。

对于太重榆液来说,算好“经济账”至

关重要、迫在眉睫,要秉承“以效益为中心、以结果为导向、以成败论英雄”的理念,开展具体工作。

拓宽营销渠道,广泛争取政策。全力以赴抓订单、抢市场,完善产品价格体系,努力在电商平台领域实现营销新突破。积极申报专精特新“小巨人”、战略性新兴产业电价等项目,多措并举实现企业减负。

树立质量意识,生产设计降本。持续提升质量管理水平,建立质量问题清单,并做好清单管理、追踪及复检。生产降本实施“降外协、降浪费”和“对标市场、对标行业”的“两降、两对标”措施。技术秉持“一切成本皆可降”的理念,围绕“国产化替代”和“利用率提高”两条主线,提升设计能力,优化设计方法。

创新工作方法,推行党建项目化。公司制定出台《太重榆液党建工作项目化实施方案》,将紧紧围绕“降本增效、创新创效、五小创新、管理提升、争取政策资金”等方面细算“经济账”,实现提升经济效益与党建工作融合。

事作于精成于实。太重榆液将坚持“要算账、会算账、算好账”的部署要求,抓住晋中市打造液压产业集群和集团公司“双链主”的历史机遇,建立健全“算账”思维,将“算账”文化贯穿公司发展全过程,“算”出效益,赢得未来。

新的赶考之路上永葆自我革命精神

习近平总书记强调：“一百年来，党外靠发展人民民主、接受人民监督，内靠全面从严治党、推进自我革命，勇于坚持真理、修正错误，勇于刀刃向内、刮骨疗毒，保证了党长盛不衰、不断发展壮大。”勇于自我革命是我们党区别于其他政党的显著标志，是我们党对如何跳出历史周期率的时代回答，是我们党始终走在时代前列、领导人民不断取得伟大社会革命新胜利的重要保证。我们党之所以能够坚持自我革命，是因为拥有自我革命的勇气、决心和自觉。

习近平总书记指出：“中国共产党始终代表最广大人民根本利益，与人民休戚与共、生死相依，没有任何自己特殊的利益，从来不代表任何利益集团、任何权势团体、任何特权阶层的利益。”中国共产党根基在人民、血脉在人民、力量在人民。我们党从诞生之日起，就

把为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴确立为自己的初心使命，全心全意为人民服务。党没有任何自己特殊的利益，人民利益是我们党一切工作的根本出发点和落脚点。不谋私利才能谋根本、谋大利，才能从党的性质和根本宗旨出发，从人民根本利益出发检视自己，不断自我净化、自我完善、自我革新、自我提高，从而赢得人民的拥护和支持。这是我们党勇于自我革命的勇气之源、底气所在，也是我们党能够始终坚持真理、修正错误，不断发展壮大，不断取得胜利的原因所在。

习近平总书记指出：“中国共产党的伟大不在于不犯错误，而在于从不讳疾忌医，敢于直面问题，勇于自我革命，具有极强的自我修复能力。”我们党在大革命失败后纠正陈独秀右倾机会主义错误，在土地革命战争时期纠正“左”倾盲

动错误和“左”倾冒险错误，在延安时期彻底纠正王明“左”倾教条主义错误等，改革开放后进行全面整党、开展一系列集中教育活动，提出不断增强拒腐防变能力、建立健全惩治和预防腐败体系等。党的十八大以来，我们党以前所未有的勇气和定力推进党风廉政建设和反腐败斗争，刹住了一些多年未刹住的歪风邪气，解决了许多长期没有解决的顽瘴痼疾，党的自我净化、自我完善、自我革新、自我提高能力显著增强，管党治党宽松软状况得到根本扭转，反腐败斗争取得压倒性胜利并全面巩固，党在革命性锻造中更加坚强。正是由于我们党具有猛药去疴、重典治乱的决心，刮骨疗毒、壮士断腕的勇气，才能不断健全监督机制，不断增强自身免疫力，保证党的肌体不受病毒侵蚀。

习近平总书记指出：“在前进

道路上我们面临的风险考验只会越来越复杂，甚至会遇到难以想象的惊涛骇浪。我们面临的各种斗争不是短期的而是长期的，至少要伴随我们实现第二个百年奋斗目标全过程。”当前，百年变局和世纪疫情相互叠加，世界进入新的动荡变革期。与此同时，党面临的“四大考验”“四种危险”依然复杂严峻，全面从严治党必须一以贯之、持之以恒，不能有差不多了该松口气、歇歇脚的想法，不能有打好一仗就一劳永逸的想法，不能有初见成效就见好就收的想法。必须增强忧患意识、责任意识，把党的自我革命进行到底，通过自我革命赢得历史主动。新的赶考之路上永葆自我革命精神，增强全面从严治党永远在路上的政治自觉，不断推进党的建设新的伟大工程，我们党就一定能够永葆旺盛生命力和强大战斗力。

(转自《人民日报》)

六西格玛管理知识(八)

1、从增加收益方面：实施六西格玛管理对顾客可以减少费用、改进适用性；对企业可以提高利润和市场占有率。实现途径如下：

1. 开发新的、特有的产品和服务，或改进现有的产品和服务，并减少进入市场的时间。
2. 开拓现有市场，提高满意度和忠诚度，增加市场份额。
3. 缩短周期时间，加快资金周转。
4. 提高准时交付率。

某六西格玛项目从送货到货款回笼的平均时间由30.6天降到26.6天。如果公司2005年的预计销售额为400000000元，预计净利润50751000元，期初权益123839053元。公司借款利率为每年的5.94%，公司的权益报酬率为每年40.98%，所得税率为每年12%。该项目全年的财务收益是多少？

$$\text{权益报酬率} = \frac{\text{净利润}}{\text{期初所有者权益}}$$

$$\text{项目收益} = \frac{2005\text{年销售额} \times \text{加权资金成本} \times \text{缩短的天数}}{360}$$

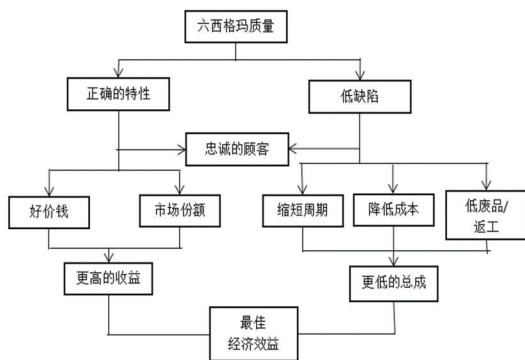
经过计算，该公司的加权资金成本为每年26.89%，由于该项目缩短了回笼天数4天，则经核算全年共计节约1195111.11元。

2、从降低成本方面：实施六西格玛管理对顾客可以减少停机损失费和修理费以及可能的处置费用；对企业可以降低产品寿命周期全

过程的缺陷，包括不满意的产品返工、返修、更换、生产损失、担保和现场修理等发生的费用，以及承担产品责任和索赔风险。实现途径如下：

1. 降低符合性成本：重新设计以获得更高的过程能力，提高现行过程能力和提高技能等。
2. 降低非符合性成本：减少浪费，减少废品和返工返修，减少停工损失，降低超支，减少污染和顾客退货等。

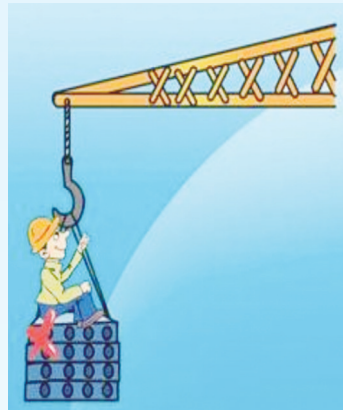
图2显示了六西格玛的质量经济性，我们可以看出实施六西格玛取得六西格玛质量效益分两方面：一是通过提高产品的质量特性，优质优价和扩大市场份额，获得更高的收益；二是通过降低缺陷，缩短周期，降低出厂前的废品和返工返修品以及出厂后的担保成本，进而降低总成本。



(科技质量部供稿)

工作现场隐患排查示例

严禁工作人员站在吊物上指挥上升或下降



【举例】有的指挥人员起吊重物时，竟站在吊物上指挥上升或下降。这样做很危险，如果立足不稳就会从吊物上坠落而受到伤害。

【纠正方法】应讲清楚：站在吊物上指挥的危险性，严禁工作人员站在吊物上指挥上升或下降，对站在吊物上的人员应立即劝止，并给予批评教育和处罚。

超载使用叉车



【举例】在装载货物时，求快图省方便，往往超高、超宽、超重装载运输。

【纠正方法】应讲清楚：叉车只可以搬运重量在额定起重量以下的货物；超负荷搬运时，后轮极易离地，此时，转向就无法控制，极易导致事故的发生。

(健康安全环保部供稿)